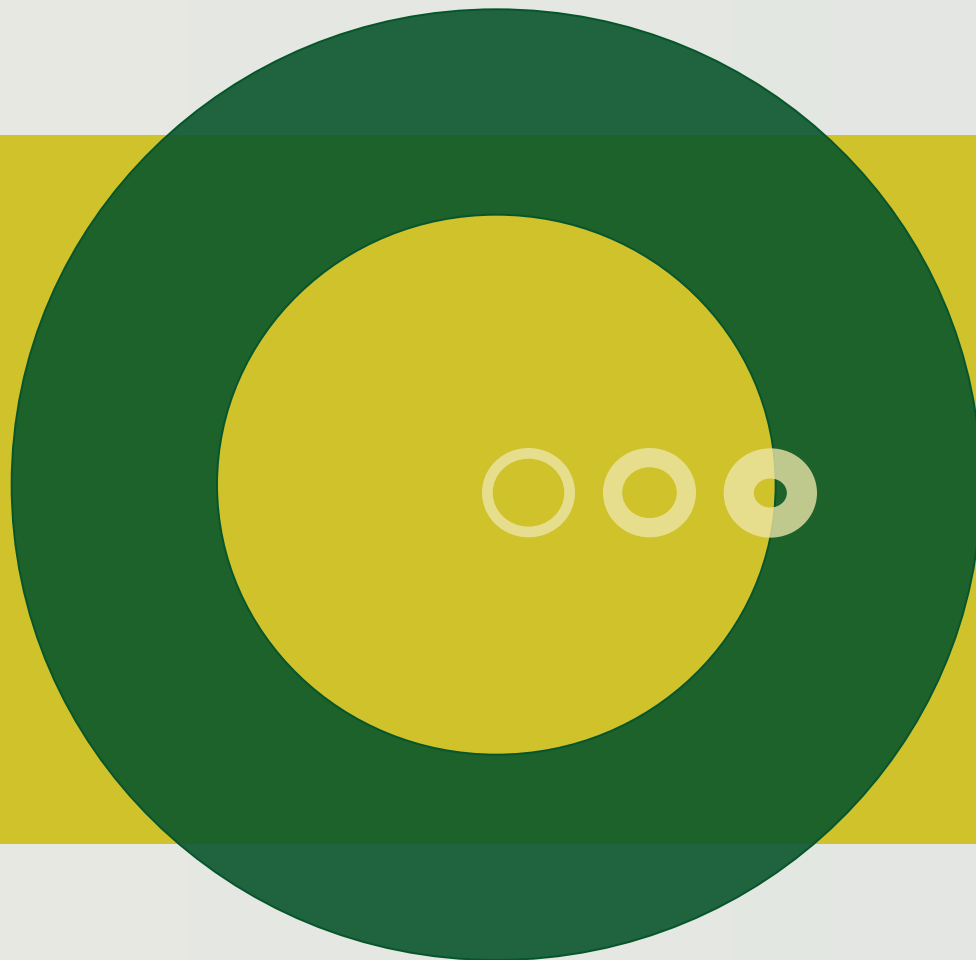


Landmanden som vandforvalter

Møde med
Patriotisk Selskab
den 9/1 2013

Irene Wiborg



Lovprogram for 2012 - 2013

Ændring af lov om miljømål m.v. for vandforekomster og internationale naturbeskyttelsesområder (Revision af plankonceptet)

Der gennemføres en evaluering af erfaringerne med 1. generation af de statslige vand- og Natura 2000-planer og de foreløbige erfaringer med forberedelsen af de opfølgende vandhandleplaner og Natura 2000-handleplaner.

Der vil på denne baggrund blive foreslået et ændret plankoncept, som skal sikre en smidigere, enklere og mere effektiv planlægning og med fokus på inddragelse af interessenter på området.

Hvorfor er vigtigt med involvering?

Gennemførlighed af fælles mål:

- smidig implementering (myndigheder)
- større handlefrihed, fleksibilitet (landmænd)

Hvorfor samarbejde – et videnskabeligt svar

- 1) Videnskabelige fakta er værdiladede – de afhænger af den model/metode, som anvendes
- 2) Usikkerhed er et grundlæggende karakteristika for videnskab og vidensproduktion
- 3) Mere viden leder ikke nødvendigvis til mindre usikkerhed
- 4) Videngrundlaget er præget af videntomrum og ufuldstændig forståelse
- 5) Beslutninger må nødvendigvis træffes før et endeligt videnskabeligt bevis kan føres

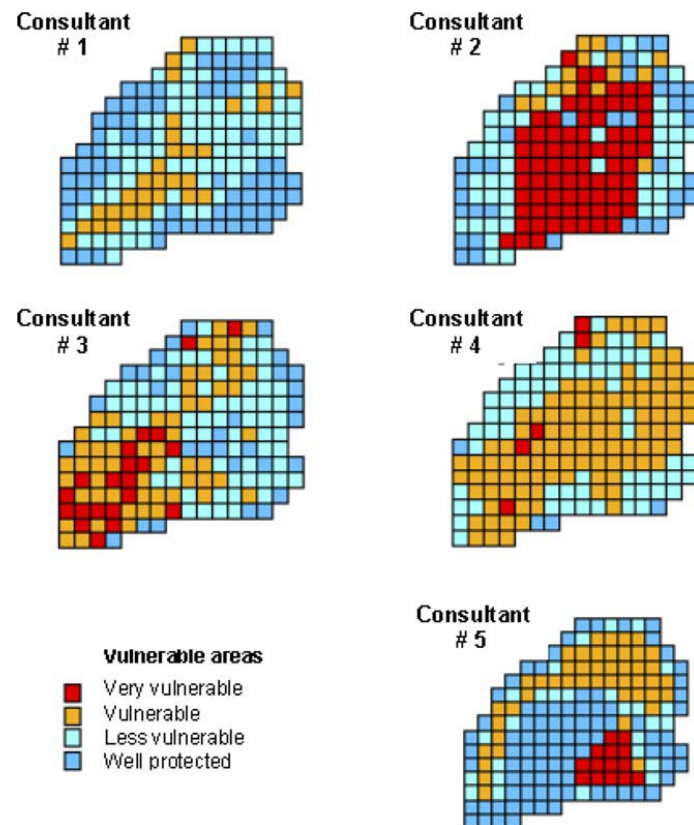
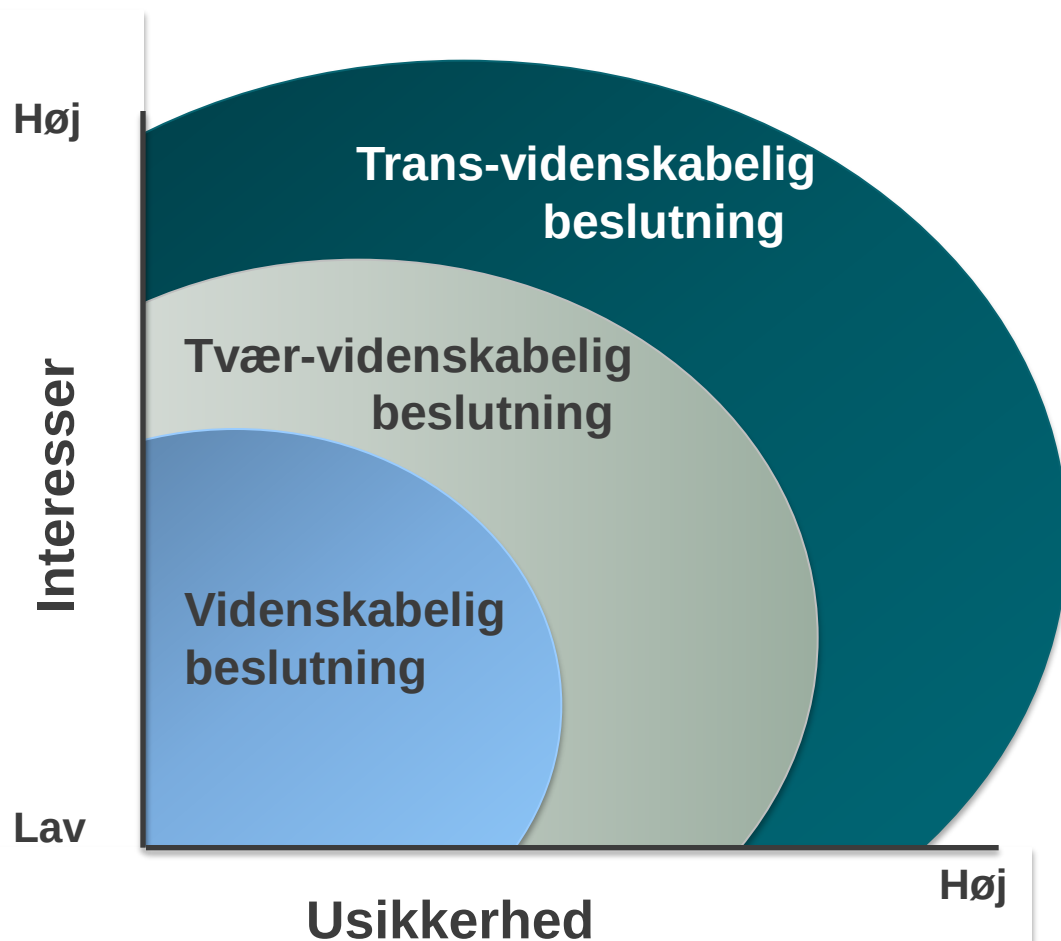


Fig. 1. Videnskabelige modeller for grundvandsmagasinets nitratfølsomhed i et område på 175 km² vest for København

Hvorfor samarbejde – managementteori



Samarbejdsbaseret
læring i iterative
processer



Command – Control
regulering

Hvordan etablere involverende samarbejde ?



Hvad er problemkomplekset og hvordan påvirker det skalaen for organisering

- Lokalt niveau
 - – natur/miljøbetinget (bækopland, natura 2000 område,)
 - - administrativt (landsby, sogn, kommune)
- Regionalt niveau
 - - natur/miljøbetinget (fjord, natura 2000 område)
 - - administrativt (tværkommunale VOS-samarbejder)
- Nationalt
 - Administrativt niveau miljøministeriet

Indledende interessessentanalyse

- Hvem er de umiddelbare interessenter – de, som skal deltage i gruppen ?
 - Hvem har betydning succesfuld målopfyldelse
 - Primære interessenter (rettigheder og pligter, hvem skal handle , f.eks. Kommune ifht. vandplaner)
 - Sekundære interessenter (hvem med stor sandsynlighed blande sig på et eller andet tidspunkt i processen)
 - Find skema for interessentanalyse
 - Hvem nyder personlig respekt lokalt (lodsejere, i lokalsamfund)
 - Hvem er *reelle* beslutningstagere på politisk og administrativt niveau (interesseorganisationer og myndigheder)
 - tag kontakt, afdæk muligheder, præmisser for opbakning til problemkomplekset og aftal ophæng og spillerum



Problemkompleks

1. Etableringsfase

Formål:

- skabe en bæredygtig udvikling – (produktions)økonomisk, natur/miljø samfundsmæssigt
- kontekstspecifikt formål: (traktorfigur , blomst , bæredygtighed)

Motivations analyse :

- Hvad er win-win/hvad er i det for mig, hvad er min kerneinteresse?
 - Hvad kan jeg sætte i spil – hvad er ikke kerneinteresser men rutiner og vaner (administrativ praksis)
 - Hvad kan jeg arbejde for at påvirke (lovgivning)
 - Hvad forventer jeg at de andre kan sætte i spil
 - Hvilke vilkår er jeg begrænset af
- Forventninger til hinanden forventninger til os selv
- Drøftelse af formål (fælles billede for hvad vi vil axl's traktorfigur og blomsten)

Interessentanalyse:

Hvem er de interessenter som kan påvirke processen og som der skal etableres opbakning hos, vidensdeling med, som kan bidrage med ressourcer til gennemførelse ?



Skov- og Naturforeninger
VIDENCENTRET

Jagt- og fiskeriforeninger

Naturens
interesseorganisationer

Plantedirektoratet

Skov- og Naturstyrelsen

Miljøstyrelsen

Andre miljøcentre

Lokale borgerforeninger

Familielandbruget

Andre kommuner

Landbrug og fødevarer

Miljøministeriet

Teknik og miljøudvalget

Landboforeningen

Landbrug/lodsejere
Mariager fjord

By- og Landskabsstyrelsen

AgriNord
Økonomi

**Landbrug/lodsejere
Lundgaard Bæk**

Mariagerfjord Kommune
Virksomhed & affald

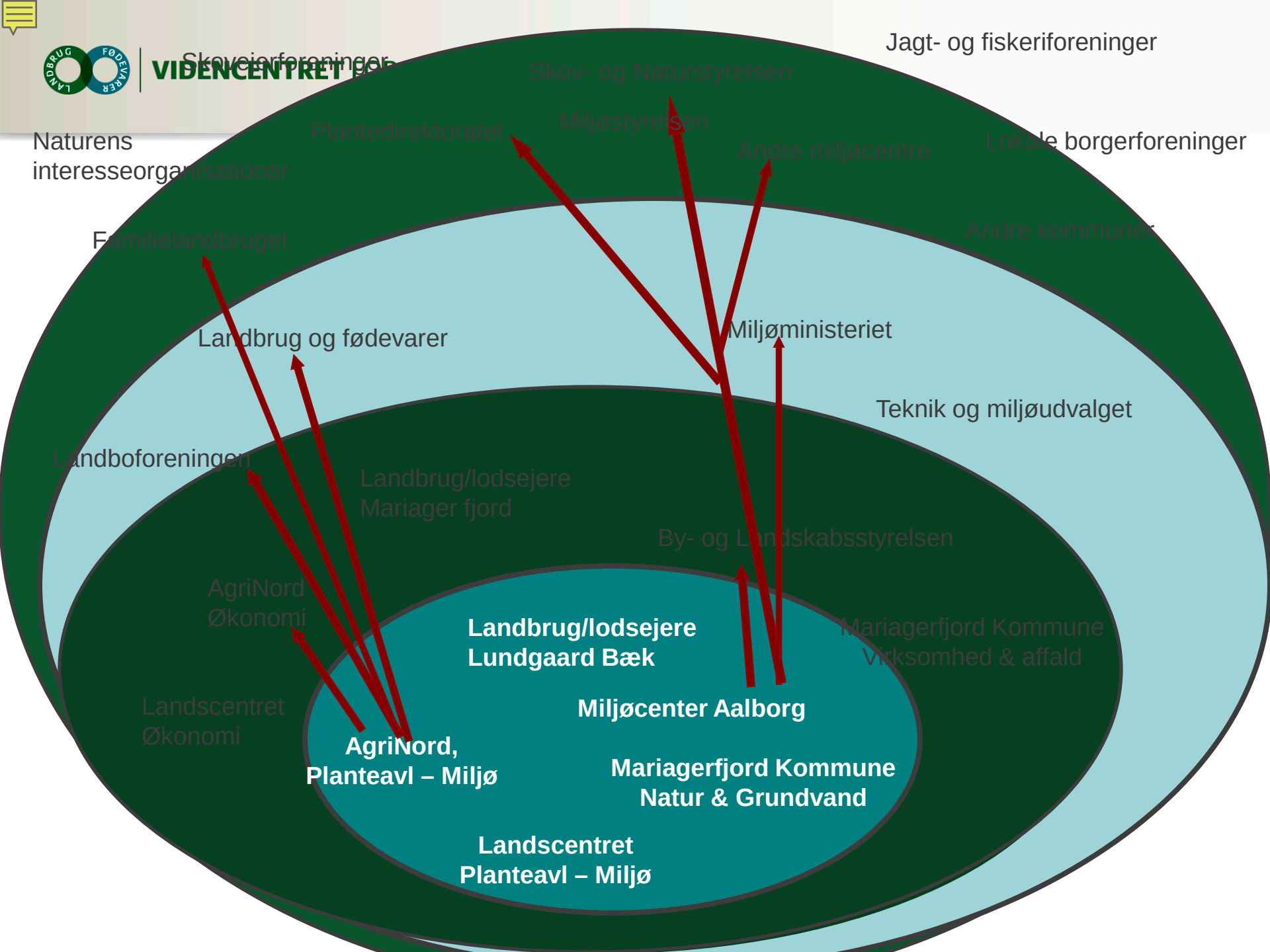
Landscentret
Økonomi

Miljøcenter Aalborg

**AgriNord,
Planteavl – Miljø**

**Mariagerfjord Kommune
Natur & Grundvand**

**Landscentret
Planteavl – Miljø**



Gruppen konstitueres med kommissorium

- Hvad det som minimum skal indeholde: (eks. fra dem vi har lavet):
 - Gruppens sammensætning – herunder roller
 - Gruppens formål
 - Hvem gruppen skal referere til?
 - Hvilke ressourcer er afsat til gruppens virke (tid, økonomi, viden ekspertinddragelse)
- Alle parter skal tilslutte sig et kommissorium – med underskrifter!

Roller

Facilitator:

- Bred faglig indsigt i emnet
- Indpisker og motivator – holde gryden i kog, holde folk op på aftaler, sikre at relevant praktisk videnskabelig ekspertise inddrages via gruppens deltagere, sikre at forankring i organisatorisk bagland vedligeholdes af gruppen
- (flere elementer – kan uddybes)

Overvej hvordan landmænd udvælges

○ F.eks.

- Udpeges ud fra kriterier
- Selv-valgt deltagelse, alle inviteres
- Landbruget i området vælger repræsentanter af deres midte

Hvem/hvad repræsenterer landmændene sig selv, et perspektiv, de øvrige landmænd?

Hvilke baglande "rapporterer" de som minimum til (landboforeningen)?

Kommune

- De repræsenterer kommunalt udviklingsperspektiv (kommunale interesser som hele)
 - Dvs. sikrer sig organisatorisk opbakning adm. og politisk fra relevante kommunale enheder til den (sammensætning af) repræsentanter som er fra kommunen
- Hvilket bagland rapporteres til: andre myndigheder (andre kommuner eller relevante regionale og statslige myndigheder

Landbrugets konsulenter

- Repræsenterer faglig forretningsudvikling (for konsulentvirksomhed og landbrug)
- Roller: fagligt, facilitering, tryghedsskabende
- Hvilke baglande refererer I til?
(landboforeninger, centre)